Programme de Formation

Optimiser la rentabilité de l'entreprise en augmentant sa productivité et la rentabilité des chantiers

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Toute personne amenée à contribuer à la gestion de l'entreprise

Objectifs pédagogiques

Analyser le potentiel de production de votre entreprise,

Calculer et suivre la rentabilité de vos chantiers

Comparer la rentabilité de chacune de vos activités

Description

Module 1 : Calculer le potentiel de production de votre entreprise

Recenser le personnel productif

Calculer le temps de présence

Déterminer le temps de production

Juger la performance de ses collaborateurs

Calculer le potentiel d'heures vendables

Établir le minimum de facturation (1/2 journée, journée…)

Définir les règles du temps de transport (indemnités de transport et de trajet)

Calculer le potentiel de chiffre d'affaires main d'œuvre

Déterminer le prévisionnel mensuel d'heures à vendre

Module 2 : Calculer la rentabilité des devis

Différencier le chiffre d'affaires des marchandises de celui de la main d'œuvre

Déterminer le coût d'approvisionnement

- Distinguer le montant des achats versus coût d'approvisionnement
- Calculer le coût d'approvisionnement

Déterminer le coût de main d'œuvre

- Calculer le temps à passer : appro, transport, production, SAV…
- Valoriser les frais de personnel

Valoriser les frais généraux

Calculer la rentabilité du devis

Module 3 : Effectuer un suivi de la productivité

Définir un planning d'intervention en fonction du prévisionnel

Anticiper et organiser les chantiers

Communiquer aux équipes un objectif de temps

Suivre l'avancement

Contrôler la productivité de chaque chantier

Module 4 : Comparer la rentabilité de chaque activité

Suivre la rentabilité de chaque activité

- Classifier les activités selon le taux de rentabilité

Optimiser la rentabilité des activités moins rentables

- Effectuer une analyse des écarts
- Identifier les causes
- Mettre en place un plan d'action
- Contrôler l'évolution de la rentabilité

Prérequis

Bien connaître l'organisation de son entreprise

Modalités pédagogiques

Une démarche pédagogique interactive tenant compte de l'expérience des stagiaires avec une alternance apports théoriques et méthodologiques en s'appuyant sur l'analyse de situations réelles.

Des exposés suivis d'échanges pratiques à partir de cas concrets des participants.

Des mises en situation sur des cas proposés par le formateur ou les participants, analyse de situation pour permettre l'appropriation des méthodes.

La participation active et l'expérimentation du participant est largement privilégiée.

Training et jeux interactifs

Moyens et supports pédagogiques

Les supports de formation seront accessibles dans l'espace extranet du stagiaire ou remis lors ou à l'issue de la formation.

Modalités d'évaluation et de suivi

Auto-positionnement avant et après la formation par les stagiaires

Attestation de formation envoyée à l'entreprise après la formation