
Programme de Formation

Comprendre et maîtriser son coût de revient

Organisation

Durée : 21 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique



Public visé

Dirigeants d'entreprise BTP, responsables d'affaires, techniciens chiffrage, conducteurs de travaux.



Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Analyser les composantes du coût de revient (déboursés secs, frais généraux, charges indirectes)
- Calculer une marge cohérente en fonction des objectifs de rentabilité
- Intégrer les contraintes techniques et commerciales dans le chiffrage
- Construire une bibliothèque de prix dynamique et ajustable



Description

Approche 100 % opérationnelle, outils Excel adaptés au BTP, cas pratiques issus de situations réelles.

Jour 1 : Comprendre et analyser le coût de revient

- Définition et rôle du coût de revient dans la stratégie commerciale
- Déboursés secs : matériaux, main-d'œuvre, sous-traitance*Frais généraux : structure, amortissements, assurances
- Charges indirectes et imprévus : comment les anticiper ?
- Étude de cas : analyse d'un devis existant
- Calcul d'un coût de revient à partir d'un exemple concret

Jour 2 : Construire un prix et une stratégie tarifaire

- Étapes pour construire un prix unitaire
- Méthode pour établir un devis complet
- Positionnement tarifaire : stratégie de prix vs concurrence
- Intégration des contraintes techniques et commerciales
- Simulation : création d'un devis complet avec Excel
- Comparaison de marges selon différents scénarios

Jour 3 : Créer et exploiter une bibliothèque de prix

- Organisation d'une bibliothèque d'ouvrages (par corps d'état)
- Mise à jour et ajustement des prix selon les réalités du marché
- Argumentaire de vente basé sur la valeur et non sur le prix
- Construction d'une bibliothèque Excel avec formules automatiques



- Atelier : présentation d'un devis et argumentaire client

★ **Prérequis**

Exercer dans le secteur du bâtiment. Posséder (et venir) avec un ordinateur.



Moyens et supports pédagogiques

Les supports de formation seront accessibles dans l'espace extranet du stagiaire ou remis lors ou à l'issue de la formation.



Modalités d'évaluation et de suivi

Auto-positionnement avant et après la formation par les stagiaires

Exercice à la fin ou en cours de formation

Attestation de fin de formation/ certificat de réalisation.